

CONSULENZA E SUPPORTO OPERATIVO

Per gli operatori del settore assicurativo

COMPANY PROFILE

I nostri servizi sono focalizzati nell'offerta di consulenza a tutti gli operatori del mercato assicurativo in materia di compliance normativa. Attraverso una metodologia basata sull'analisi e la revisione customizzata dei processi di governance e di compliance distributiva siamo in grado di garantire un servizio efficiente e benefici concreti. Scegliendo noi come partner avrai la tranquillità di poter lavorare senza rischi di non conformità attraverso soluzioni e supporti anche tecnologici che semplificano il tuo lavoro.

BENVENUTI

“Ben fatto”
è meglio che
“Ben detto.”

BENJAMIN FRANKLIN

CONTENUTI

04 La Società

05 La Missione

06 Cosa Offriamo

06 Cosa Offriamo 01 _ Compliance distributiva e governance

08 Cosa Offriamo 02 _ Business consulting

10 Cosa Offriamo 03 _ Digital transformation e insurtech

12 Assi Compliance

16 Servizi personalizzati

18 1. Due diligence

20 2. Consulenza specifica

26 3. Assistenza continuativa

30 Modalità di erogazione
Metodologia di lavoro

LA SOCIETÀ

Inlife Advisory offre consulenza e supporto operativo a tutti gli operatori istituzionali e professionali del settore assicurativo – Intermediari assicurativi e bancari, Intermediari accessori, Intermediari assicurativi esteri e Imprese assicurative in stabilimento o in branch - su temi impattanti la stabilità e la conduzione delle attività di business: governance e compliance alla disciplina regolamentare di settore, razionalizzazione dell'organizzazione e dei processi operativi, re-engineering dei processi e del modello distributivo, trasformazione digitale finalizzata all'efficientamento operativo interno ed alla gestione di nuove modalità di rapporto con il cliente.

Inlife Advisory

Si avvale di un team di professionisti con pluriennale e diversificata esperienza in ambito assicurativo e legale e si pone l'obiettivo di offrire consulenza operativa attraverso supporto e affiancamento continuo anche mediante l'utilizzo di strumenti di supporto specialistici e servizi complementari.



LA MISSIONE

Attraverso un percorso graduale e condiviso con il Cliente forniamo consulenza, assistenza e supporto operativo per introdurre metodologie e presidi organizzativi in linea con l'evoluzione normativa e di mercato e le esigenze della clientela.

Offriamo supporto operativo alla corretta applicazione della normativa di settore e forniamo soluzioni finalizzate alla governance della normativa, proponiamo soluzioni di efficientamento dei processi operativi interni e dei modelli di distribuzione anche in logica di digital transformation ed innovazione delle modalità di offerta al Cliente.

Offriamo un approccio metodologico accurato e dettagliato, che consenta di trarre concretamente gli obiettivi prefissati nel rispetto dei tempi e costi predefiniti.

Competenza e totale indipendenza permettono a InLife Advisory di porsi come interlocutore qualificato per tutti gli operatori che intendono avvalersi di una struttura in outsourcing per progetti specialistici o per consulenza ed assistenza continuativa su tematiche di compliance, governance, re-engineering processi distributivi ed organizzativi, insurtech. Per progetti complessi che necessitano di competenze trasversali ci avvaliamo inoltre di un network di società partners altamente qualificate nel loro settore.

CONSULENZA COMPLIANCE DISTRIBUTIVA E GOVERNANCE

Attraverso un percorso graduale e condiviso con il Cliente identifichiamo, valutiamo e gestiamo i rischi di non conformità alle norme del settore assicurativo di diretta applicabilità in ambito distributivo, fornendo assistenza professionale ad ogni tipologia di operatore attraverso la “due diligence” dei processi e delle prassi operative in essere e la consulenza su assetti di governance ed organizzativi che garantiscano appropriati livelli di controllo e sull’implementazione delle modifiche alle politiche e procedure interne.

Proponiamo consulenza, supporto ed assistenza legale e tecnico-operativa in ambito di compliance alle normative europee e nazionali sulla distribuzione assicurativa (norme UE, regolamentazione Ivass - Consob - Covip), sul trattamento dei dati del cliente (regolamentazione GDPR), sulla normativa antiriciclaggio.

Per l’approfondimento di tutti i temi collegati

alla compliance normativa di settore ed alla governance dei processi e dei presidi organizzativi richiesti dalla disciplina in materia abbiamo creato AssiCompliance, il brand di **InLife Advisory** specificatamente dedicato all’offerta di consulenza e supporto agli operatori professionali del settore assicurativo (brokers, agenzie, banche, intermediari accessori, intermediari esteri in branch) sulle tematiche sopracitate.

COMPLIANCE DISTRIBUTIVA

- Identificazione e valutazione dei rischi operativi;
- Valutazione delle prassi operative e documentali;
- Gap analysis vs. standard richiesti dalla normativa in vigore e valutazione attività da realizzare;
- Modifiche e razionalizzazione dei processi organizzativi e della documentazione interna;
- Reengineering completo dei processi operativi di compliance nei casi di modifiche significative alla normativa di settore e complementare;
- Assistenza continuativa sugli adempimenti normativi da adottare a seguito degli sviluppi applicativi della normativa in atto e/o delle prassi operative adottate dalle Compagnie;
- Benchmark standard qualitativi dei processi e definizione KPI;
- Assistenza e supporto in caso di procedure di audit avviate da imprese assicurative o da organi di vigilanza;
- Analisi e supporto per l’implementazione di protocolli e procedure automatizzate di compliance (Regulatory Technology) e di tools di controllo (cruscotti rischi operativi);
- Piani di formazione personalizzati delle reti di vendita e tutoraggio.

GOVERNANCE

- Definizione di assetti di governo e organizzativi in linea con le best practice e con la normativa delle Autorità di Vigilanza;
- Definizione dei compiti e delle responsabilità assegnati agli Organi con funzione di gestione e di controllo;
- Redazione e aggiornamento delle policy, regolamenti e del manuale delle procedure interne;
- Revisione e ottimizzazione dei processi documentali vs. Organi di vigilanza;
- Progettazione e valutazione di Modelli Organizzativi ex D. Lgs. 231/01 in tema di responsabilità amministrativa degli enti;
- Valutazione competenze vs. standard professionali richiesti dalla normativa per il personale interno e le reti di vendita.

SERVIZI DI BUSINESS CONSULTING

A. MODELLI DISTRIBUTIVI E RE-ENGINEERING PROCESSI COMMERCIALI

Cambiamento delle modalità d'acquisto ed evoluzione dei bisogni dei clienti da un lato, necessità di razionalizzazione ed efficientamento dei processi operativi dall'altro, richiedono il ripensamento dei modelli di business e dei processi commerciali e di servizio sul cliente.

Occorre riorganizzare e migliorare il livello di servizio attraverso metodologie e strumenti che consentano razionalizzazione dei costi, riorganizzazione dei modelli distributivi e di servizio al cliente attraverso

l'introduzione dell'innovazione tecnologica. Analizziamo le esigenze e ricerchiamo soluzioni innovative per la creazione di valore e la diffusione delle migliori pratiche, ottimizzando costi-prestazioni.

Sviluppiamo un piano operativo dettagliato per assistere il Cliente su:

- Modelli e strumenti di segmentazione e targettizzazione della clientela per aree di bisogno;
- Interventi specifici di riqualificazione e ottimizzazione del catalogo prodotti in logica target market;
- Benchmark prodotti tramite KPI;
- Multicanalità e sviluppo di nuove aree di business;
- Gestione efficace della rete di vendita: strumenti di pianificazione commerciale e sistemi di controllo della distribuzione;
- Monitoraggio performance per linee di business ed efficientamento redditività dei punti vendita.

B. OTTIMIZZAZIONE PROCESSI OPERATIVI, REVISIONE ORGANIZZATIVA E BUSINESS GOVERNANCE

Proponiamo soluzioni su misura con l'obiettivo di portare ad un recupero di redditività attraverso la razionalizzazione e l'ottimizzazione dei processi interni operativi. Analizziamo e valutiamo le esigenze e proponiamo re-engineering di processo ed organizzativi, in linea con adeguati benchmark di standard qualitativo e KPI.

Ogni intervento sarà accompagnato da adeguato supporto in termini di:

- Valutazione e razionalizzazione dei costi operativi;
- Analisi e revisione processi lavoro a livello team o individuale;
- Revisione e ottimizzazione dei processi documentali interni e verso terzi;
- Analisi e proposta di implementazione procedure informatiche automatizzate e/o sviluppo di tools e piattaforme per l'ottimizzazione delle performance operative ed il monitoraggio ed il controllo dei processi.

DIGITAL TRANSFORMATION E INSURTECH

Sviluppiamo progetti di innovazione e trasformazione digitale attraverso il coinvolgimento di partners focalizzati in soluzioni ed infrastrutture insurtech e fintech con l'obiettivo di portare miglioramento del servizio, modernizzazione dei processi e gestione integrata dei clienti.

Puntiamo a fornire soluzioni semplificate che generino valore aggiunto immediato con la collaborazione di un network specializzato di partnership consolidate.

Supporti digitali proprietari di compliance

per gestire la fase precontrattuale di profilazione dei clienti retail sia per i prodotti ramo danni sia per i prodotti IBIPs. La web-app proprietaria permette infatti di:

- raccogliere dati e ottenere una profilazione completa anche da smartphone;
- di visualizzare la lista dei prodotti coerenti e in Target Market all'interno di quelli a catalogo subito dopo aver completato la profilazione, grazie all'elaborazione dell'algoritmo proprietario che avviene in tempo reale;
- elaborare un report di sintesi delle risposte date dal cliente.

SOLUZIONI SEMPLIFICATE CON I NOSTRI PARTNER SPECIALIZZATI:

Data analytics

per migliorare l'efficienza commerciale.

Artificial Intelligence

per la valutazione dei bisogni, la clusterizzazione dei clienti e la retention del portafoglio.

Robo4Advisor

per l'efficientamento dei processi e la consulenza al cliente.

Tools insurtech

di supporto automatizzato in ambito pre-vendita e post-vendita.

IL BRAND ASSI COMPLIANCE

Assi Compliance è il brand operativo di **InLife Advisory**.

Assi Compliance eroga, attraverso una piattaforma web appositamente progettata, una vasta gamma d'informazioni e strumenti operativi appositamente studiati per assistere tutte le tipologie di Intermediari nelle attività legate all'implementazione dei presidi di conformità distributiva richiesti dalla disciplina in materia e alla governance dei processi.

Nasce per semplificare l'erogazione dei servizi legati alla compliance normativa, seguendo un **modello SMART:**

SEMPLICE

Strumenti semplici per assistere gli intermediari assicurativi che forniscono una soluzione chiara e definita sulle principali tematiche.

MISURABILE

Su ogni argomento viene fornita una checklist per definire in autonomia il grado di allineamento alla normativa.

ASSI COMPLIANCE

ADATTABILE

Possibilità di raggiungere gli obiettivi di conformità normativa in modo concreto e rapido in rapporto alle caratteristiche e dimensioni dell'intermediario.

REALISTICA

Assegnazione di obiettivi concreti e realistici in grado di essere raggiunti gradualmente e soprattutto mantenuti nel tempo.

TEMPIFICATA

Pianificazione delle scadenze e dei presidi organizzativi che permettono un monitoraggio continuo volto a rilevare in tempo reale eventuali problematiche.

FUNZIONALITÀ DELLA PIATTAFORMA

Assi Compliance permette **libero accesso** a funzionalità utili allo svolgimento dell'attività di intermediario assicurativo:

- un **repository selezionato** comprendente tutta la normativa aggiornata riguardante la disciplina in materia distributiva;
- una **sezione dedicata** alle news che viene periodicamente arricchita con le ultime notizie sul mercato assicurativo e sulle news specifiche relative a compliance. Le notizie vengono selezionate, redatte e curate dai nostri esperti di compliance;

• il blog

contenente notizie commentate ed articoli scritti dai nostri esperti che riguardano le principali novità del mondo assicurativo e/o i cambiamenti normativi più rilevanti dal punto di vista dei distributori;

• la sezione FAQ

in cui potrai trovare le risposte alle domande più frequenti relative alla disciplina dell'attività di distribuzione assicurativa.

MEMBERSHIP

La piattaforma **Assi Compliance** offre **piani di abbonamento «membership»** modulari comprendenti newsletter mensili con le notizie principali, avvisi sulle nuove normative e l'accesso a strumenti operativi smart come guide e risorse specifiche di supporto all'approfondimento ed alla «messa a terra» degli obblighi in materia normativa. Il materiale di supporto sarà sempre aggiornato alla disciplina vigente al fine di garantire la sicurezza di essere sempre conformi a quanto richiesto.

In base alle proprie esigenze è possibile scegliere tra:

- **Formula Base**
- **Formula Premium**
- **Formula Advanced**

SERVIZI PERSONALIZZATI DI COMPLIANCE NORMATIVA

1

DUE DILIGENCE DI COMPLIANCE NORMATIVA

L'attività prevede l'audit dei processi, della documentazione e dei supporti operativi utilizzati dall'Intermediario con verifica e valutazione delle principali aree di potenziale criticità e relazione sui rischi di non conformità rispetto agli standard normativi.

2

SERVIZI DI CONSULENZA SPECIFICA

I nostri servizi personalizzati offrono moduli specifici per ogni esigenza:

- Modulo «**Compliance distributiva**»
- Modulo «**POG e Meccanismi distributivi**»
- Modulo «**Privacy**»
- Modulo «**Comunicazione e Vendita Digitale**»

Progetti on demand

3

SERVIZI DI ASSISTENZA CONTINUATIVA

Il servizio prevede l'erogazione di un supporto continuativo all'Intermediario, di durata annuale. L'assistenza continuativa fornisce all'Intermediario la garanzia di essere **sempre conforme alle disposizioni di legge** e regolamentari previste dalla disciplina in vigore.

1.DUE DILIGENCE

“ L'attività prevede l'audit dei processi, della documentazione e dei supporti operativi utilizzati dall'Intermediario con verifica e valutazione delle principali aree di potenziale criticità. A conclusione della due diligence viene redatta una relazione sui rischi di non conformità rispetto agli standard normativi. ”

1. DUE DILIGENCE

AREA COMPLIANCE DISTRIBUTIVA



- Presidi operativi ed organizzativi verso i Clienti: compliance normativa nei processi e nelle norme di comportamento, di trasparenza e di consegna della documentazione;
- Presidi organizzativi interni: procedura amministrativa-contabile, gestione archivio documentale, gestione dei conflitti di interesse e degli stretti legami, attività ed obblighi di comunicazione verso Istituto di vigilanza e verso RUI;
- Controllo di conformità nei rapporti con le Imprese di assicurazione;
- Controllo di conformità normativa del modello distributivo e del processo di vendita;
- Verifica conformità normativa delle modalità distributive attraverso rete di vendita diretta ed attraverso altri intermediari;
- Verifica gestione dei reclami;
- Verifica in materia di politica remunerazioni ed incentivi verso rete distributiva.

AREA POG E MECCANISMI DI DISTRIBUZIONE

- Analisi catalogo prodotti e verifica di congruità in logica di POG;
- Valutazione di conformità della policy sui "meccanismi di distribuzione" dei prodotti;
- Verifica rispetto obblighi dell'intermediario;
- Controllo presidi operativi ed organizzativi in materia di distribuzione dei prodotti;
- Verifica gestione dei flussi informativi con le compagnie;
- Controllo gestione POG nei rapporti di collaborazione verticale ed orizzontale.

AREA PRIVACY GDPR E ANTIRICICLAGGIO

VERIFICA E CONTROLLO SU:

1) Privacy / GDPR

- Responsabilità del titolare del trattamento;
- Modalità del trattamento dei dati,
- Nomina dei responsabili e/o dei sub-responsabili del trattamento;
- Registro dei trattamenti;
- Contenuti dell'informativa per l'interessato;
- Rispetto delle prescrizioni delle Compagnie.



2) Antiriciclaggio

- Obblighi di adeguata verifica della clientela ;
- Conservazione dei dati e della documentazione;
- Attività aggiuntive in capo agli intermediari aventi determinati requisiti dimensionali;
- Policy in materia antiriciclaggio.

2. CONSULENZA SPECIFICA

Di seguito presentiamo i servizi di consulenza basati sulle specifiche caratteristiche ed esigenze del Distributore.

I servizi sono offerti attraverso moduli sottoscrivibili singolarmente o a pacchetto.

MODULO COMPLIANCE DISTRIBUTIVA

Il modulo si propone di:

- Mettere in sicurezza i processi che possono comportare rischio di non conformità alle norme vigenti;
- Supportare l'intermediario nella corretta predisposizione documentale in linea con le normative;
- Supportare l'intermediario nella revisione del modello distributivo in allineamento alla disciplina vigente;
- Fornire i criteri e le modalità operative per l'implementazione dei presidi organizzativi e di controllo richiesti dalle normative in essere.



Attività specifiche oggetto del supporto:

- Criteri e modalità di controllo per l'accesso ed il mantenimento dei requisiti di iscrizione al RUI;
- Controllo e revisione del processo di vendita;
- Controllo e revisione della documentazione informativa precontrattuale del cliente;
- Revisione di documentazione specifica (legata a modalità distributive, tipologia di business, ecc.);
- Gestione dei mandati / accordi con imprese;
- Gestione degli accordi orizzontali con altri intermediari;
- Gestione e controllo delle reti distributive dirette;
- Procedura e documentazione reclami (Policy reclami);
- Procedura identificazione situazioni di conflitto di interessi e stratti legami (Policy conflitto di interessi);
- Gestione politica su remunerazione ed incentivi (Policy incentivi);
- Criteri e modalità in materia di vendita in consulenza;
- Adempimenti e presidi del rischio di riciclaggio e procedure a supporto (Policy antiriciclaggio).

MODULO POG E MECCANISMI DISTRIBUTIVI

Il modulo si propone di:

- Verificare la congruità (pricing, situazioni di conflitto di interessi, garanzie e coperture, ecc.) dei requisiti e delle caratteristiche del catalogo prodotti in allineamento ai criteri ed ai principi della normativa;
- Definire i criteri di targetizzazione dei prodotti e identificare i target market effettivi (positivi e negativi);
- Elaborare le policies in materia di POG, meccanismi di distribuzione e presidi di monitoraggio e controllo (Policy POG e Meccanismi distributivi);
- Predisporre le procedure scritte e la definizione delle attività di controllo in materia di policy sui "Meccanismi di distribuzione";
- Definire i criteri di revisione periodica delle procedure e delle misure adottate per la distribuzione dei prodotti assicurativi;
- Supportare il distributore al corretto assolvimento degli adempimenti in materia di POG: flussi informativi da e verso produttori, flussi e presidi organizzativi e di controllo verso collaboratori ed altri intermediari;
- Verificare la struttura di remunerazione della rete di vendita in linea con i criteri di POG e in allineamento ai criteri normativi in materia di conflitto di interesse.



MODULO PRIVACY

Il modulo si propone di:

- Implementazione e/o Revisione delle procedure in materia di trattamento e sicurezza dei dati;
- Implementazione e/o Revisione della documentazione GDPR verso Compagnie, Collaboratori, Fornitori e Clienti in linea con i requisiti normativi;
- Implementazione e/o Revisione degli strumenti e delle procedure interne a supporto (Registro trattamenti, misure di sicurezza, manuale privacy, ecc.).

MODULO COMUNICAZIONE E VENDITA DIGITALE

Il modulo si propone di fornire assistenza e consulenza in materia di:

1) SITI WEB E PROFILI SOCIAL - aspetti normativi

Assistenza in materia di promozione e collocamento di prodotti assicurativi via internet, in particolare quando l'intermediario ricorre all'utilizzo di un sito web o di un social network.

- Informazioni da rendere disponibili nella home del sito o sul profilo dell'intermediario;
- Comunicazioni commerciali;
- Cookie policy;
- Privacy policy;
- Termini e condizioni.



2) VENDITA A DISTANZA

Assistenza in materia di promozione e collocamento di prodotti assicurativi mediante tecniche di comunicazione a distanza (es. vendita per via telefonica, tramite l'utilizzo di call center, via internet, ecc.).

- Trasparenza ed obblighi di informativa;
- Procedure per il collocamento dei prodotti assicurativi;
- Regole di comportamento;
- Trasmissione e conservazione della documentazione;
- Gestione in conformità del processo.

3. ASSISTENZA CONTINUATIVA

“ Il servizio prevede l'erogazione di un supporto continuativo all'Intermediario, di durata annuale. L'assistenza continuativa fornisce all'Intermediario la garanzia di essere sempre conforme alle disposizioni di legge e regolamentari previste dalla disciplina in vigore. ”

ASSISTENZA E SUPPORTO SU TEMATICHE INERENTI LA «COMPLIANCE NORMATIVA» DELL'INTERMEDIARIO

Sono previste varie attività di supporto quali (a titolo esemplificativo e non esaustivo):

- Revisione e controllo degli adempimenti a frequenza periodica da redigere verso organo di vigilanza (IVASS);
- Gestione dei rapporti con le imprese di assicurazione;
- Consulenza agli intermediari sull'interpretazione e sull'implementazione dei regolamenti IVASS ed Europei;
- Revisione della documentazione da rilasciare a clienti;
- Redazione e/o revisione degli accordi distributivi;
- Redazione e/o revisione dei processi e della documentazione in materia di POG Assistenza in materia di supporti e procedure di prevenzione al riciclaggio Assistenza normativa su procedure interne e supporti documentali;
- Supporto conformità normativa per implementazione siti web e profili social Assistenza e supporto di conformità normativa per iniziative commerciali Assistenza in materia di gestione dei reclami;
- Valutazione e definizione degli interventi alle procedure interne ed ai supporti documentali in caso di variazioni della normativa di settore (Normativa europea, decreti legge, regolamentazione IVASS);
- Assistenza in caso di controlli o ispezioni dell'Autorità di Vigilanza Assistenza in caso di verifiche amministrative delle Imprese assicurative.



ASSISTENZA

E SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ PERIODICHE DI **MONITORAGGIO** E REVISIONE DELLA POLICY DEI **MECCANISMI DI DISTRIBUZIONE**

Nello specifico le attività previste sono:

- Una revisione annua della Policy distributiva per allineamento a processi di vendita e modalità distributive;
- Un aggiornamento annuo dei meccanismi di distribuzione di ciascun prodotto a catalogo: controllo su target market effettivo, strategia distributiva e monitoraggio su allineamento a TM;
- Verifica dei presidi di controllo della distribuzione ed eventuali azioni correttive;
- Assistenza per la predisposizione e la gestione dei flussi informativi verso le compagnie mandanti;
- Assistenza per la gestione delle attività previste in caso di commercializzazione di un nuovo prodotto da parte delle compagnie mandanti;
- Assistenza per la gestione delle attività di flusso informativo e verso collaboratori diretti e verso altri intermediari nell'ambito dei meccanismi distributivi di ciascun prodotto sotto policy POG.

ASSISTENZA

SU TEMATICHE INERENTI IL **TRATTAMENTO E LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI** IN LINEA CON IL REGOLAMENTO GDPR

Sono previste varie attività di supporto quali (a titolo esemplificativo e non esaustivo):

- Revisione/aggiornamento dei processi in essere in materia di trattamento e sicurezza dei dati;
- Revisione della documentazione in linea con i requisiti di conformità al GDPR: interni ed esterni verso Compagnie, Fornitori e Clienti;
- Assistenza su strumenti e procedure a supporto (Registro trattamenti, misure di sicurezza, ecc.).

MANAGING PARTNER

Founder e managing partner di **InLife Advisory** è *Guido Cappa*, esperto del settore assicurativo di lunga e consolidata esperienza in ambito di:

- Regulatory compliance;
- Project and operations management;
- Digital transformation;
- Product Development.

Dopo aver ricoperto per oltre vent'anni ruoli manageriali in alcuni importanti gruppi assicurativi italiani ed esteri, si è dedicato al progetto InLife Advisory dal 2015. Come Managing Partner della società svolge ruoli di compliance officer esterno di strutture distributive (Intermediari assicurativi e finanziari) oltre a svolgere incarichi di consulente esterno fisso o a progetto per Imprese assicurative italiane ed estere in branch, Società di consulenza e formazione.



È SOCIO IIA

Italian Insurtech Association, l'associazione italiana di riferimento per gli attori della filiera assicurativa che intendono innovare e sviluppare prodotti e offerte per affrontare le nuove sfide lanciate dal consumatore digitale.

MODALITÀ EROGAZIONE DEI SERVIZI

CONSULENZA:

- *a progetto*
- *on demand*

ASSISTENZA:

- *continuativa*
- *on demand*

METODOLOGIA LAVORO



Rilevazione

delle esigenze e delle aree di miglioramento



Individuazione delle soluzioni applicabili

e valutazione dei benefici (soluzioni concrete ed adeguate alle effettive esigenze)



Pianificazione

progettazione e rilascio dei progetti o servizi deliberati



Gestione

e risoluzione delle criticità



Verifiche periodiche

e testing dei risultati



Telefono: 011 19117547
E-mail: info@inlife-advisory.com
Web : www.assicompliance.it
www.inlifeadvisory.it



[inlife-advisory](https://www.linkedin.com/company/inlife-advisory)

Sede legale:
C.so Bernardino Telesio, 29
10146 TORINO (TO)
PEC: inlife-advisory@pec.it
P.IVA: 12601410017

